NATURLAND®
HOLDING
STRATEGIES-INVESTMENTS

A GYÓGYSZERGYÁRTÓ

NATURLAND Holding Vagyonkezelő és Befektetési

Nyilvánosan Működő Részvénytársaság

Konszolidált
Üzleti jelentés

2025. ÉV

Budapest, 2026. április 20.

Elektronikusan aláírta:
Ásványi Tibor Zoltán
2026-04-20 17:04:30 +0200

Ásványi Tibor Zoltán
igazgatóság elnöke

TARTALOM

1. A CÉGCSOPORT BEMUTATÁSA: 4
1.1 A CÉGCSOPORT ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA 4
1.2 TELEPHELYEK, FIÓKTELEP BEMUTATÁSA 5
1.3 Az ANYAVÁLLALAT BEFEKTETŐI KAPCSOLATTARTÓJA 6
1.4 AZ ANYAVÁLLALAT KIJELÖLT TANÁCSADÓJA 6
1.5 A CÉGCSOPORT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS 6
1.5.1 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS 6
1.5.2 AZ ANYAVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS 7
1.6 A CÉGCSOPORT KÖNYVVIZSGÁLATA 7
2. A NATURLAND MÁRKA 8
3. ÉRDEKKÉPVISELETI TAGSÁGOK BEMUTATÁSA 9
4. DÍJAK, ELISMERÉSEK 11
5. NATURLAND MŰKÖDÉSI PORTFÓLIÓ 12
6. MÉRFÖLDKÖVEK A NATURLAND ÉLETÉBEN (2024-2025), FEJLŐDÉS 13
7. 2025. ÉV ESEMÉNYEI 15
7.1 GYÓGYSZERADÓHOZ KAPCSOLÓDÓ ÁFA UTÓLAGOS VISSZATÉRÍTÉSÉNEK, VALAMINT KÉSEDELMI KAMATÁNAK PÉNZÜGYI RENDEZÉSE (2025.03.03.) 15
7.2 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI KINEVEZÉSÉNEK MEGHOSSZABBÍTÁSA (2025.03.14.) 15
7.3 A LEÁNYVÁLLALAT 2024. ÉVI BESZÁMOLÓJÁNAK ELFOGADÁSA, DÖNTÉS OSZTALÉKRÓL (2025.03.14.) 15
7.4 PM/10881-9/2021 NBT TÁMOGATÁS 1. FENNTARTÁSI JELENTÉS BENYÚJTÁSA (2025.05.14.) 16
7.5 KÖZGYŰLÉS (2025.05.16.) 16
7.5.1 A 2024. ÉVI BESZÁMOLÓ ELFOGADÁSA 16
7.5.2 DÖNTÉS OSZTALÉKFIZETÉSRŐL 16
7.5.3 IGAZGATÓSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA 17
7.5.4 FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA 17
7.5.5 AUDITBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA 17
7.5.6 KÖNYVVIZSGÁLÓ ÚJRAVÁLASZTÁSA 17
7.5.7 FELHATALMAZÁS SAJÁT RÉSZVÉNY MEGSZERZÉSÉRE 17
7.5.8 ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSA, EGYSÉGES SZERKEZETŰ ALAPSZABÁLY ELFOGADÁSA 18
7.6 LEÁNYVÁLLALAT INGATLAN MEGOSZTÁSI KÉRELEM BENYÚJTÁSA (2025.05.30.) 18
7.7 OSZTALÉKFIZETÉS (2025.06.10.-2025.06.11) 18
7.8 LEÁNYVÁLLALAT IFS FOOD (INTERNATIONAL FOOD STANDARD) TANÚSÍTVÁNY MEGSZERZÉSE (2025.06.24.) 18
7.9 NIS2 AUDIT FOLYAMATOS FELKÉSZÜLÉS 18
7.10 VÉDJEGY BEJEGYZÉSEK 2025. ÉVBEN 18
8. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ 19
9. FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA 19
10. KUTATÁS-FEJLESZTÉS 20
11. KÖRNYEZETVÉDELEM 21
11.1 KÖRNYEZETVÉDELEMMEL KAPCSOLATOS FEJLESZTÉSEK, FELELŐSSÉG 21
11.2 ALKALMAZOTT KÖRNYEZETVÉDELMI POLITIKA 21
11.3 KÖRNYEZETVÉDELMI INTÉZKEDÉSEK 22
12. VÁRHATÓ ÜZLETI FEJLŐDÉS 22
13. FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK 23
13.1 FOLYAMATOS SZAKMAI EGYEZTETÉSEK AZ UWWTD (SZENNYVÍZ TISZTÍTÁSI RENDELET) KAPCSÁN A DÖNTÉSHOZÓKKAL 23
13.2 83/2023-AS EPR RENDELET KAPCSÁN EGYEZTETÉSEK FOLYTATÁSA 23

13.3 RÉSZVÉTEL A BIZTONSÁGOS ÉTRENDKIEGÉSZÍTŐK FORGALMAZÁSÁT CÉLZÓ MEGÁLLAPODÁS KIDOLGOZÁSÁBAN **23**
14. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE 24
14.1 A CÉGCSOPORT KOCKÁZATKEZELÉSI MECHANIZMUSÁNAK BEMUTATÁSA 25
14.1.1 FOLYAMATOS KOCKÁZATKEZELÉS 25
14.1.2 STABIL SZAKMAI HÁTTÉR 25
14.1.3 KIALAKULT SZERZŐDÉSKÖTÉSI GYAKORLATOK ÉS INTÉZMÉNYI MEMÓRIA 25
14.1.4 MINŐSÉGIRÁNYÍTÁS ALKALMAZÁSA ÉS TOTAL QUALITY MANAGEMENT IGAZGATÓ FOGLALKOZATÁSA 25
14.1.5 FELÜGYELŐBIZOTTSÁG, AUDITBIZOTTSÁG 26
14.1.6 ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ 26
15. 2025.ÉV PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓJA 27
15.1 A CÉGCSOPORT ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEGE 27
15.2 A CÉGCSOPORT EREDMÉNYKIMUTATÁSA 29
15.3 EREDMÉNYESSÉG, EBITDA 33

1. A CÉGCSOPORT BEMUTATÁSA:

1.1 A CÉGCSOPORT ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA

A NATURLAND márka 1989-ben került bevezetésre a magyar gyógyszerpiacon. Az első sikeres termék a Svédcsepp, a rendszerváltást követő évek legnépszerűbb gyógynövénykészítménye volt, melyet 2013-ban az Országos Gyógyszerészeti Intézet, mint hagyományos növényi gyógyszert törzskönyvezett. A termék népszerűsége több, mint 30 éve töretlen. A NATURLAND Magyarország Kft. (továbbiakban: Leányvállalat) kizárólag saját fejlesztésű és gyártású készítményeket forgalmaz.

A Leányvállalat főtevékenysége gyógyszerkészítmény gyártás, gyógyszer, gyógyászati termék nagykereskedelme. Ezen tevékenységek elvégzésére teljes körű, a WHO és az Európai Unió által is elfogadott az Nemzeti Népegészségügyi és Gyógyszerészeti Központ (NNGYK) által kiadott gyógyszergyártási és gyógyszer nagykereskedelmi engedélyekkel rendelkezik. A Leányvállalat ezen engedélyek birtokában egyike annak az alig egy tucat magyarországi kis-és középvállalkozásnak, amely ilyen engedéllyel rendelkezik.

A termékek a Leányvállalat saját gyógyszer-nagykereskedelmi hálózatán keresztül jutnak el az ország valamennyi gyógyszertárába és drogériájába, valamint a Leányvállalat jelen van az élelmiszerüzletekben és az FMCG (Fast Moving Consumer Goods) szektorban.

A Leányvállalat rendelkezik a NAV által kibocsátott adóraktári engedéllyel etanol jövedékiadó-mentes beszerzésére, tárolására és gyógyszerkészítményeihez történő felhasználásra.

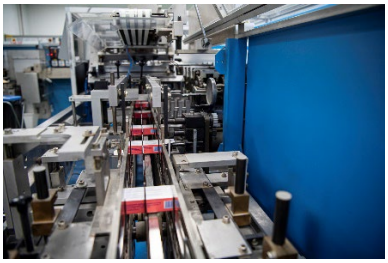
A Leányvállalat továbbá rendelkezik hatósági engedéllyel kábítószerekkel történő gyógyászati célú tevékenység végzésére, melynek keretében Codeine és Ethylmorphine hatóanyagokat és ezen hatóanyagokat tartalmazó gyógyszereket importálhat, exportálhat, feldolgozhat, raktározhat és forgalmazhat Magyarország területén.

A Leányvállalat egy beruházás keretében kiépítette és eredményesen üzemelteti a vényköteles gyógyszerek egyedi jelöléséhez és azonosításához (gyógyszer szerializáció) szükséges informatikai rendszert és gépparkot. Ezzel a Leányvállalat gyógyszergyártó infrastruktúrája megfelel a Bizottság (EU) 2016/161 rendeletében foglalt vényköteles gyógyszerek külső csomagolásán megjelenítendő biztonsági elemek elhelyezésére vonatkozó előírásoknak és az Európai Unió egész területére gyárthat, csomagolhat vényköteles gyógyszerkészítményeket.

A Leányvállalatnak -a 100%-os tulajdonosa-, a Naturland Holding Nyrt. (továbbiakban: Naturland Holding Nyrt, vagy Anyavállalat) által meghatározott stratégiai célja a teljes önállóság és függetlenség, amely nagyfokú, a változó piaci környezetre gyorsan reagáló alkalmazkodóképességet biztosít. A jól kialakított szervezetet alapvető elvárás a GMP (Good Manufacturing Practice) elvein működő a gyógyszergyártási és gyógyszer nagykereskedelmi tevékenységhez szükséges és tárgyi és személyi feltételeknek.

1.2 TELEPHELYEK, FIÓKTELEP BEMUTATÁSA

A Leányvállalat budapesti és pásztói bázisán 8.000 m2 gyógyszergyártó és 6.000 m2 nagykereskedelmi bázissal rendelkezik és 163 főt foglalkoztat. A budapesti székhelyen oldat, tabletta, kúp, kenőcs, szemészeti alapoldat gyártás történik. A Pásztón található, Naturland Parkban lévő teaüzem gyógynövénydrog kiszerelésére vonatkozó gyógyszerhatóanyag-gyártási engedéllyel rendelkezik.



A budapesti székhely több, mint 41.000 m2-es ingatlana logisztikai szempontból kiváló helyen van, minden szükséges közművel és engedéllyel rendelkezik, szabad területén további zöldmezős beruházásokkal megoldható a bővítés.

A Leányvállalat 2025. május 30-án telekmegosztási kérelmet nyújtott be a hatósághoz a Budapest X. ker. belterület 42544/35 helyrajzi számú ingatlan megosztására.

Budapest Főváros Kormányhivatala 2025.07.30-án határozatával megosztotta az ingatlant három önálló helyrajzi számra, lehetővé téve ezzel az ingatlan optimális üzleti célú hasznosítását.

A budapesti telephely fűtés korszerűsítésének eredményeként évente 232 tonna CO2-vel csökkentette a Leányvállalat a működéséből eredő széndioxid kibocsátást.

A Leányvállalat budapesti telehelyén összesen 185 kWp névleges teljesítményű naperőműveket helyezett üzembe 2022-24 években, ezzel a gyógyszergyár megújuló energia felhasználása eléri az éves villamos energia fogyasztás 23-25%-át.

Az elmúlt 3 év energiahatékonysági beruházásainak eredményeként a Leányvállalat pásztói telephelyén 2023. január óta stabilan üzemel egy 50KWp-es teljesítményű naperőmű, amely a megtermelt villamos energián keresztül 70%-ban függetleníti az üzemet a villamosenergia hálózattól.

Az Anyavállalat székhelyét 2022-ben áthelyezte a Leányvállalat székhelyére, telephelye, fióktelepe nincs.

1.3 AZ ANYAVÁLLALAT BEFEKTETŐI KAPCSOLATTARTÓJA

Kapcsolattartó neve:	dr. Simon Stella
Beosztás:	befektetői kapcsolattartó
Levelezési címe:	1106 Budapest, Csillagvirág utca 8.
E-mail címe:	investors@naturlandholding.hu
Telefonszáma:	+36707521844

1.4 AZ ANYAVÁLLALAT KIJELÖLT TANÁCSADÓJA

Tanácsadó neve:	STRADAMUS Zrt.
Tanácsadó székhelye:	1122 Budapest, Krisztina körút 5. 1. em. 2. ajtó
Tanácsadó cégjegyzékszáma:	01-10-141848

1.5 A CÉGCSOPORT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

1.5.1 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Név	Betöltött tisztség	Lakcím	Képviselet módja
Ásványi Tibor Zoltán	ügyvezető	9181 Kimle, Fő út 112	önálló
Czirbus Zoltán	cégvezető	2131 Göd, Komlókert utca 16.	önálló
Krümmer Bence	vezető tisztségviselő	6500 Baja, Farkas utca 7/B	együttes
Kurucz Mária	vezető tisztségviselő	1148 Budapest, Bolgárkertész utca 13/b 2/6	együttes

Az ügyvezető, cégvezető, és vezető tisztségviselők megbízatása 2027.03.31. napjáig tart.

A Leányvállalatnál Felügyelőbizottság és Auditbizottság nem működik.

1.5.2 AZ ANYAVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Az Anyavállalat ügyvezetését az igazgatóság látja el. Az igazgatóság legalább 3, legfeljebb 11 természetes személy tagból álló testület. Az igazgatóság jelenleg négy természetes személyből álló testület. Az igazgatóság tagjait a közgyűlés választja, legfeljebb kétéves határozott időtartamra.

Az egyes testületek összetétele jelen jelentés lezárásának napján az alábbiak szerint alakult:

Az Anyavállalat Igazgatósága

Név	Betöltött tisztség
Ásványi Tibor Zoltán	igazgatóság elnöke
Czirbus Zoltán	igazgatósági tag
Kurucz Mária	igazgatósági tag
Zámbó Gábor	igazgatósági tag

Az igazgatóság tagjainak és elnökének megbízatása 2026.05.31. napjáig tart.

Az Anyavállalat Felügyelőbizottsága

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	felügyelőbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	felügyelőbizottság tagja
Sipos Krisztina	felügyelőbizottság tagja

A Felügyelőbizottság tagjainak és elnökének megbízatása 2026.05.31. napjáig tart.

A Anyavállalat Auditbizottsága

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	auditbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	auditbizottság tagja
Sipos Krisztina	auditbizottság tagja

Az Auditbizottság tagjainak és elnökének megbízatása 2026.05.31. napjáig tart.

1.6 A CÉGCSOPORT KÖNYVVIZSGÁLATA

A Leányvállalatnál törvényi előírás alapján kötelező a könyvvizsgálat. A Leányvállalat választott könyvvizsgálója: KPMG Hungária Kft. (1134 Budapest, Váci út 31., cégjegyzékszám: 01-09-063183, nyilvántartási szám: 000202). Személyében felelős: Varga Zoltán (an: Füleki Mária, 1141 Budapest, Fischer István utca 123. 3. em. 19. ajtó, nyilvántartási szám: 007320) könyvvizsgáló.

Az Anyavállalatnál törvényi előírás alapján kötelező a könyvvizsgálat. Az Anyavállalat választott könyvvizsgálója: KPMG Hungária Könyvvizsgáló, Adó- és Közgazdasági Tanácsadó Kft. (1134 Budapest, Váci út 31., cégjegyzékszám: 01-09-063183, nyilvántartási szám: 000202). Személyében felelős: Varga Zoltán (an: Füleki Mária, 1141 Budapest, Fischer István utca 123. 3. em. 19. ajtó, nyilvántartási szám: 007320) könyvvizsgáló.

2. A NATURLAND MÁRKA

A NATURLAND termékfilozófiája a prevencióra, a betegségek kialakulásának megelőzésére, illetve a már kialakult betegség vagy egészségromlás esetén a természetes kezelési alternatívákra irányul. Több évtizedes hagyományainkhoz híven, a népgyógyászat tapasztalatait felhasználva fejlesztettük ki és fejlesztjük készítményeinket, bővítjük folyamatosan kínálatunkat. Hisszük, hogy az egészség erőforrás, így mi is hozzájárulunk az emberek életminőségének javításához.

A NATURLAND márka esernyőmárka, több termékcsalád tartozik alá:

- Gyógyszernek nem minősülő gyógyhatású készítmények

- Gyógynövény kozmetikumok

- Gyógyteák, gyógyteakeverékek

- Étrend-kiegészítők, élelmiszerek

- Illóolajok

- Törzskönyvezett gyógyszerek

- Magisztrális alapanyagok és összetett gyógyszer alapanyagok gyógyszertárak részére

A Leányvállalat a folyamatos megújulás jegyében évről-évre 10-20 új termékkel jelenik meg a piacon.

A bizalom a legfontosabb értékmérő. Ez azt jelenti, hogy ha egyszer már tudtunk segíteni, akkor más termékkel, más probléma esetében is tudunk. Ezzel a bizalommal nem élhetünk vissza, mert nem kizárólag egy termékkel szembeni, hanem valamennyi NATURLAND márkanév alatt forgalmazott termék iránti bizalom szűnne meg.

Keresett és közkedvelt honlapunk, a www.naturland.hu, ahol az érdeklődők sok hasznos információt találhatnak a NATURLAND termékekről.

3. ÉRDEKKÉPVISELETI TAGSÁGOK BEMUTATÁSA

A Leányvállalat a Magyarországi Gyógyszergyártók Országos Szövetségének **(MAGYOSZ)** tagvállalata. A MAGYOSZ alapítására 1990-ban került sor. Legfontosabb feladatai közé tartozik a szakterület érdekeinek képviselete, a tagjai közötti egyeztetés és kapcsolattartás elősegítése, a hazai és külföldi gyógyszerkutatási, fejlesztési, termelési, kereskedelmi és gazdasági folyamatok figyelemmel kísérése és az ezek alapján történő szakmai információnyújtás a tagság részére. A MAGYOSZ kezdeményezi, koordinálja és szervezi az összehangolt fellépést mindazon kérdésekben, amelyek a tagok érdekeinek érvényre juttatása körében felmerülnek, továbbá az egész vegyipart érintő kérdésekben folyamatosan kapcsolatot tart fenn a Magyar Vegyipari Szövetséggel. A

Leányvállalat adja a MAGYOSZ alelnöki tisztségét, illetve képviselteti magát a MAGYOSZ felügyelőbizottságában is.

A Leányvállalat több évtizede tag, alkalmazottai pedig vezetői tisztséget töltenek be a Gyógynövény Szövetség és Terméktanács-ban **(GYSZT)** A Gyógynövény Szövetség 1992-ben alakult, majd 1996-ban kapta meg a Terméktanácsi kinevezést. A szervezet célja a gyógynövény iparágban megnyilvánuló érdekek feltárása, egyeztetése és harmonizálása, a szakmai érdekek megfogalmazása és összefogása a gyógynövény vertikum területén működő valamennyi gazdálkodó szervezet, természetes jogi személy, illetve ezek szerveződései között. A GYSZT-ben a Leányvállalat adja az elnöki, ill. az egyik alelnöki tisztségét.

A Leányvállalat megalakulása óta tagja a Magyarországi Étrend-kiegészítő Gyártók és Forgalmazók Egyesületének **(MÉKISZ)**. A szövetség 2003. decemberében alakult, mára már több mint 80 olyan céget képvisel, melyek mindegyike az étrend-kiegészítő iparág szereplője. A szövetség célja, hogy a tagsága – a feltételrendszer és az etikai kódex elfogadásával – megfeleljen a mindenkori jogszabályi előírásoknak, valamint a közös munkájával segítse az eligazodást az étrend-kiegészítő készítmények piacán uralkodó állapotok útvesztőjében. A szövetség elkötelezett munkájával felelősséget érez az élelmiszereket, ezen belül az étrend-kiegészítő készítményeket vásárló fogyasztók iránt, mivel a tagságot alkotó cégek sikeres működése elsősorban fogyasztóink bizalmán múlik. A Leányvállalat adja a MÉKISZ egyik alelnöki, illetve a felügyelőbizottsági elnöki tisztséget.

A Leányvállalat közvetlenül is tagja a Magyar Vegyipari Szövetség-nek **(MAVESZ),** amely elsősorban szakmai-gazdasági érdekképviseletet ellátó, a vegyipari tevékenységet folytató vállalkozások szakmai érdekeit képviselő országos szervezet. Ellátja a tagok közötti egyeztetést és kapcsolattartást, valamint folyamatosan figyelemmel kíséri a hazai és külföldi fejlesztési, termelési, kereskedelmi és gazdasági folyamatokat, és ezek alapján szakmai információkat nyújt a tagoknak.

A Leányvállalat a kozmetikai termékportfólió gyártása és forgalmazása végett tagja a Magyar Kozmetikai és Háztartás-vegyipari Szövetség-nek **(KOZMOS),** amely a magyarországi kozmetikai-, háztartási tisztító-, ápoló- és mosószer, valamint egyéb személyi higiénés- és háztartás-vegyipar szakmai érdekképviselete.

4. DÍJAK, ELISMERÉSEK

A Leányvállalat készítményeinek magas minőségét és tevékenysége színvonalát rendre szakmai elismerésekkel díjazzák.

- Termékei tízszeres Superbrands díjasok (2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2019, 2022,2023,2025). A Superbrands díjat odaítélő zsűri a marketing szakma, a média és a tudományos élet elismert szakembereiből áll, akik döntésükkel tanúsítják a NATURLAND márka eddigi sikerességét. A jelölés kizárólag szakmai szempontok alapján történik, hiszen sem pályázni, sem jelentkezni nem lehet az elismerésre.

- Termékei tizenötszörös Magyar Brands díjasok. (2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025) A MagyarBrands díjat azok a hazai márkák kaphatják meg, amelyek termékei, szolgáltatásai a hazai és nemzetközi piacon olyan értékeket képviselnek, amelyek a vásárlók számára a megbízhatóságot és a minőséget tanúsítják. 2025-ben az innovatív márka és kiváló fogyasztói márka kategóriákban is díjazott lett a Leányvállalat.

MB | MAGYAR BRANDS
15x '11 '12 '13 '14 '15 '16 '17 '18 '19 '20 '21 '22 '23 '24 '25

- A Magyar Termék Nagydíj pályázat célja, hogy elismerje és díjazza a kiváló minőségű Magyarországon gyártott, és forgalmazott termékeket szolgáltatásokat, elősegítse a minőségtudatos szemléletet, valamint hogy a gyártók, termelők és szolgáltatók ösztönzésével emelje a fogyasztóvédelem általános szintjét. Három Magyar Termék Nagydíj Pályázaton elismert termékminősítő cím - Életmód tea, Herbal Svédkeserű valamint Classic termékcsalád – mellett nyolc termék/termékcsalád büszkélkedhetett ezzel a kitüntető címmel.

- Szintén a minőséget, az értékek iránti elkötelezettséget jutalmazza egy újabb elismerés, az Érték és Minőség Nagydíj, mellyel három terméket és egy termékcsaládot tüntettek ki. Célja, hogy elismerje a pályázott áruk és szolgáltatások magas minőségi színvonalát, segítséget nyújtson a vásárlóknak a minőségtudatos választásban. A korábban Magyar Termék Nagydíjas gyógyhatású készítményeink a jövőben szintén az Érték és Minőség Nagydíj tanúsító védjegy használatára jogosultak.

ÉRTÉK & MINŐSÉG

- Az OPTEN Kft. besorolása alapján kiváló cég „A” minősítés, kiváló válságállóság, valamint kiváló munkaadó minősítésben részesítette a Leányvállalatot. Az oklevél azt tanúsítja, hogy a Leányvállalat a hazai üzleti élet egyik legmegbízhatóbb szereplője, a vele való üzleti kapcsolat kialakításának pénzügyi kockázata rendkívül alacsony. A Leányvállalat Gazdasági visszaesés esetén is kiemelkedően magas stressztűrő képességet mutat. A Leányvállalat a legtehetségesebb munkavállalók számára válhat vonzóvá ezzel elősegítve a minőségi munkaerő bevonzását.

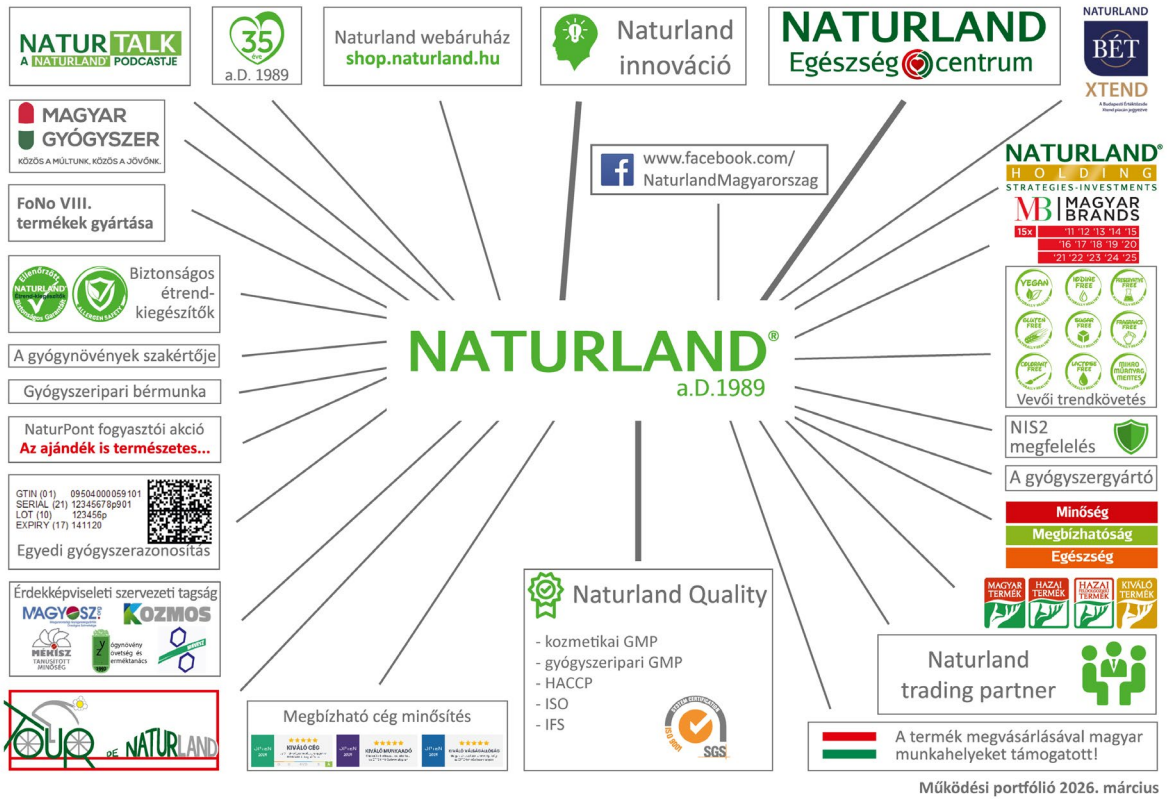
OPTEN 2025 — KIVÁLÓ CÉG — az OPTEN cégminősítése alapján a GYÉMÁNT kategóriában — D C AVG B A

OPTEN 2025 — KIVÁLÓ MUNKAADÓ — Minimális kockázatú munkáltató az OPTEN minősítése alapján

OPTEN 2025 — KIVÁLÓ VÁLSÁGÁLLÓSÁG — Magas stressztűrő képességű cég az OPTEN minősítése alapján

5. NATURLAND MŰKÖDÉSI PORTFÓLIÓ

A Leányvállalat 27 éves működése során néhány termékes kis vállalkozásból növekedett napjainkra egy összetett tevékenységet végző aktív piaci magatartással rendelkező szervezetté. Az alábbi ábra ezt az organikus működést mutatja be.



6. MÉRFÖLDKÖVEK A NATURLAND ÉLETÉBEN (2024-2025), FEJLŐDÉS

2024.

- Hőmérséklet, páratartalom és légnyomás szabályozó új gyógyszergyártó területek kerültek kialakításra a Leányvállalat tabletta üzemében
- A Leányvállalat új, fogyasztói élmény maximalizálására fókuszáló webshop rendszert alakított ki, mely szorosan integrálásra került a már meglévő vállalatirányítási rendszerrel, az éles indulása 2025. március elején került sor a régi rendszer leállítása mellett
- Megkezdődött a piaci bevezetése a fiatal korosztályt megcélzó, modern összetételű és csomagolású kozmetikai készítményeinknek
- 2024. márciusában a Leányvállalat megkapta a hagyományos növényi gyógyszer Elixirium Thymi Compositium FoNo VIII gyógyszer törzskönyvi engedélyt, amely egyedüliként a több, mint száz gyógyszer törzskönyvvel rendelkező köptetőből társadalombiztosítási támogatásban is részesült. A gyógyszer piaci bevezetése 2024 júliusában kezdődött meg.
- Megtörtént a Leányvállalat (NIS2) érintett szervezetkénti nyilvántartásba vétele az SZTFH-nál
- Elkezdődött a Leányvállalat 2025. évi NIS2 auditjára történő felkészülés
- A Leányvállalat megvásárolta a Richter Gedeon Nyrt-től a több, mint 80 éves Vitacolan márkanév, és Vitacolan készítmény tulajdonjogát. 2024. decemberében a Naturland márka alatt a készítmény ismét forgalomba került.
- A Leányvállalat kérelmet adott be a gyógyszeradóhoz kapcsolódó áfa utólagos visszatérítése iránt az elévülési időtől kezdődően 2023. június havi gyógyszeradóval bezárólag. Továbbá minden ezt követő hónapra befizetett gyógyszeradóhoz kapcsolódó áfa a havi áfa bevallásban kerül levonásra a fizetendő adóból. 2024. november-2024. december havi áfa bevallásban elszámolásra került a 2023. július – 2024. szeptember havi gyógyszeradóhoz kapcsolódó áfa.
- A 2024-es évben folytatódott a már elindított digitalizációs projekt, melynek részeként bevezetésre került a Microsoft 365 szolgáltatáson alapuló integrált dokumentációkezelő és vállalati kommunikációs rendszer.
- A Leányvállalat gyógyszergyártó székhelyén új, nagysebességű strukturált Wi-Fi hálózat került kialakításra.
- Az Anyavállalat több védjegy bejegyzését kezdeményezte, melyekből bejegyzésre kerültek az alábbi szó védjegyek: BRONCHOTHYMI, Repronorm, NATURLAND a.D.1989 DETERGENS, valamint az alábbi ábrás védjegyek: ELIX THYMI COMPOSITUM, NASALE.

2025.

- A Leányvállalat sikeresen megszerezte 2025.06.24-én az IFS Food tanúsítványt a Budapest, Csillagvirág utcai székhelyén történő tabletta és kapszula gyártás, és kiszerelés teljes folyamatára. Az IFS Food tanúsítvány megszerzése új lehetőségeket nyit a Leányvállalat számára nemzetközi áruházláncok saját márkás termékekkel történő kiszolgálásában a hazai és nemzetközi piacon
- Csillagvirág utca 6. ingatlan megosztása három önálló helyrajzi számra
- Rendszerbiztonságosság növelő informatikai fejlesztések végrehajtása a Leányvállalatnál
- A Leányvállalat gyógyszer nagykereskedelmi raktára logisztikai eszköz rendszerei korszerűsítésének felmérése, az eszközök kiválasztásának és beszerzésének megkezdése
- A Leányvállalat budapesti gyógyszergyártó épületében üzemi területen és kiszolgáló területen felújítások végrehajtása, a munkavállalói komfortérzet javítása érdekében, új irodák kialakítása
- A Leányvállalat pásztói teaüzemének külső szigetelése
- A Leányvállalat Csillagvirág utcai székhelyén beléptető rendszer bevezetése, a projekt lezárása 2026. első félévében várható.
- Kenőcs gyógyszerformában nyugat-európai gyógyszer bérmunkák törzskönyvi transzferálásának megkezdésre

- Az Elixirium Thymi Compositium FoNo VIII törzskönyvezett gyógyszer 12 hónapos lejárati idejének, 24 hónapra emelése
- 2025. közepén egy újabb originális gyógyszerfejlesztés eredményeképpen egy alapvető ásványi anyag tartalmú izom, idegműködés, stressz és fáradtság tüneteit enyhítő készítmény engedélyezését kezdtük meg.
- Az Anyavállalat több védjegy bejegyzését kezdeményezte, melyekből bejegyzésre került az ELIX THYMI ábrás védjegy, a NATURLAND a.D. 1989 Nasale ábrás védjegy, valamint a NATURLAND a.D.1989 Magnesii szó védjegy

2026- és azt követő évekre meghatározott mérföldkövek:

- Gyártó gépek, gépsorok cseréje
- Új termelőberendezések beszerzése kapacitásbővítés és hatékonyság növelési céllal
- 2026. első felében multinacionális FMCG partnerek számára a Private Label élelmiszer termékek gyártását tervezzük
- A Leányvállalat gyógyszer nagykereskedelmi raktár logisztikai eszköz rendszereinek 2025-ben megkezdett korszerűsítésének, eszköz beszerzéseknek folytatása
- Energiatakarékos hő visszanyerővel felszerelt gyógyszergyári klimatizálás
- Épület automatizálási rendszer kiépítése a légtechnika, a fűtés, ajtónyitás stb. felügyeletére
- Robotizáció humán erőforrások helyettesítésére olyan helyeken, ahol az egyes gépsorok között folyamatok továbbítását jelenleg munkavállaló végzi
- Meglévő üzemi, és kiszolgáló területek komplex felújítása, valamint új üzemi területek kialakítása
- Új export piacok bevonása saját, vagy helyi disztribúciós partnereken keresztül főként a környező országokban, gyógyszeripari, és élelmiszeripari termékkörrel
- A 2025. közepén egy újabb originális gyógyszerfejlesztés eredményeképpen egy alapvető ásványi anyag tartalmú izom, idegműködés, stressz és fáradtság tüneteit enyhítő készítmény engedélyezési folyamat lezárást követően gyártás megkezdése
- Online marketing tevékenységünk részeként NaturTalk Podcast elindítása
- A NATURLAND termékportfolió további bővítése (gyógyszerek, gyógyszer alapanyagok, kozmetikumok, étrend-kiegészítők)
- Magyarországon engedélyezett gyógyszerek Európai Unión belüli engedélyeztetése, forgalmazás megkezdése
- Tabletta, kúp és folyadék gyógyszerformában nyugat-európai gyógyszer bérmunkák gyártóhelyének transzferálása a Leányvállalat gyógyszergyártó üzemébe.

7. 2025. ÉV ESEMÉNYEI

7.1 GYÓGYSZERADÓHOZ KAPCSOLÓDÓ ÁFA UTÓLAGOS VISSZATÉRÍTÉSÉNEK, VALAMINT KÉSEDELMI KAMATÁNAK PÉNZÜGYI RENDEZÉSE (2025.03.03.)

A Leányvállalat a biztonságos és gazdaságos gyógyszer- és gyógyászatisegédeszköz-ellátás, valamint a gyógyszerforgalmazás általános szabályairól szóló 2006. évi XCVIII. törvény (a továbbiakban: Gyftv.) 36. § (1) bekezdése, valamint 40/A. § (1) bekezdése szerinti befizetési kötelezettségek teljesítésére kötelezett.

Az Európai Bíróság (EUB) C-248/23. számú Novo Nordisk A/S ügyben hozott ítélete (a továbbiakban: EUB ítélet) alapjául szolgáló tényállás és az EUB megállapításai és az Áfa tv. 2024. november 29-től hatályos módosítása alapján a Leányvállalat kérelmet terjesztett elő 2024. december 13-án a Nemzeti Adó- és Vámhivatalnál (NAV) a gyógyszerforgalmazás általános szabályairól szóló 2006. évi XCVIII. törvény (a továbbiakban: Gyftv.) szerinti befizetésekhez kapcsolódó általános forgalmi adó visszatérítése iránt, valamint a visszatérítése utáni kamat megállapítására. Továbbá a Leányvállalat 2024. november és 2024. december havi áfa bevallásában, mint fizetendő adót csökkentő tételt levonásba helyezte a 2023. július-2024. szeptember hónapokra vonatkozóan befizetett gyógyszeradóhoz kapcsolódó áfát 9MFt értékben.

A NAV 2025.01.15-én kelt – mérlegkészítés időpontjáig kézhez vett - határozatában, az elévülési időtől a 2023. június hónapig tartó havi gyógyszeradókra jutó áfa tekintetében, 26MFt általános forgalmi adó visszatérítésének helyt adott.

A NAV 2025.02.07-én - a mérlegkészítés időpontja után - kelt határozatában 8.622eFt kamatot állapított meg, a Leányvállalat 2024.12.13-án beadott kérelme alapján.

A NAV 2025.03.03-án kiutalta a Leányvállalat részére a 25.918eFt áfát, valamint a 8.622eFt kamatot. (A kamatbevétel a 2025. üzleti évben kerül elszámolásra egyéb bevételként)

7.2 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI KINEVEZÉSÉNEK MEGHOSSZABBÍTÁSA (2025.03.14.)

Tekintettel arra, hogy a Leányvállalatnál az ügyvezetője, cégvezetője és az együttes cégjegyzésre jogosult más munkavállalói képviseleti megbízása 2025.03.31-én lejárt az Anyavállalat 2025.03.14-én egyedüli tagi határozataival a vezető tisztségviselők képviseleti jogosultságát 2026.03.31. napjáig tartó időszakra meghosszabbította.

7.3 A LEÁNYVÁLLALAT 2024. ÉVI BESZÁMOLÓJÁNAK ELFOGADÁSA, DÖNTÉS OSZTALÉKRÓL (2025.03.14.)

2025.03.14-én az Anyavállalat, mint alapító elfogadta a Leányvállalat 2024-es pénzügyi évre vonatkozó, 2024. december 31. fordulónappal készített auditált pénzügyi beszámolóját, és döntött 870.000 ezer Ft osztalékként történtő kifizetéséről.

7.4 PM/10881-9/2021 NBT TÁMOGATÁS 1. FENNTARTÁSI JELENTÉS BENYÚJTÁSA (2025.05.14.)

A Leányvállalatot a Gazdaság újraindítását szolgáló pénzügyi fejezeti kezelésű előirányzatból finanszírozott Nagyvállalati Beruházási Támogatási program keretén belül 67.498 eFt összeg vissza nem térítendő támogatásra érdemesnek ítélte meg a Pénzügyminisztérium a „Gyógyszerhatóanyagként felhasználásra kerülő gyógynövény monodrogok és filteres gyógynövény teák kiszerelésének fejlesztése" elnevezésű támogatási kérelme alapján (pásztói telephely kapacitás növelés megvalósítása: tea filterező, tea tasakoló, zsugorozó alagút). A támogatási szerződés száma PM/10881-9/2021.

2021. évben megtörtént a támogatás 100%-ának kiutalása támogatási előleg jogcímen.

2022. üzleti évben a támogatással érintett eszközök teljeskörűen beszerzésre és üzembe helyezésre kerültek.

A Pénzügyminisztérium 2023.06.19-én kelt levelében elfogadta a Leányvállalat PM/10881-9/2021 NBT pályázat szakmai és pénzügyi beszámolóját, kijelölve a fenntartási időszakot 2023. április 28. napjától kezdődően, 5 évig, azaz 2028. április 28-ig terjedő időtartamra.

A támogatási szerződés módosítása a Leányvállalat által 2024.09.25-én került aláírásra, melyben a Leányvállalat által 2024.06.11-én kelt kérelmében kért a Szerződésben rögzített létszám- és bérköltség vállalási kötelezettség került módosításra. A Leányvállalat a fenntartási időszak végéig az érintett régióban 155 fő általános statisztikai létszám tartására vállalt kötelezettséget.

A Pénzügyminisztérium 2024.09.26-án elfogadta a Leányvállalat fenntartási időszak 1. évére vonatkozó monitoring beszámolóját.

A 2. évre vonatkozó monitoring beszámoló 2025.05.14-én határidőben benyújtásra került.

7.5 KÖZGYŰLÉS (2025.05.16.)

7.5.1 A 2024. ÉVI BESZÁMOLÓ ELFOGADÁSA

Az Anyavállalat 2025.05.16-án tartotta az éves közgyűlését, melyen elfogadásra került az Anyavállalat egyedi, a csoport konszolidált éves beszámolója, éves jelentése, valamint az ehhez kapcsolódó dokumentumok, határozatok.

7.5.2 DÖNTÉS OSZTALÉKFIZETÉSRŐL

A Közgyűlés tekintettel az Anyavállalat 2024. évi adózott eredményére, valamint a mérlegkészítés időpontjáig elszámolt, a Leányvállalat eredményének felosztásáról döntő határozatára – összesen 1.284.311.806 forint osztalék fizetéséről határozott. Figyelemmel az alapszabály 6.2. és 6.3. pontjaiban foglaltakra, a Közgyűlés akként határozott, hogy az Anyavállalat

- valamennyi „A" sorozatú törzsrészvény után részvényenként 85,72Ft (nyolcvanöt egész hetvenkettő) forint osztalékot;
- valamennyi „B" sorozatú törzsrészvény után részvényenként 10.000.000 (tízmillió) forint osztalékot fizet.

A Közgyűlés felhívta az Igazgatóságot, az osztalékfizetés fordulónapjának, a tulajdonosi megfeleltetés napjának, és az osztalékfizetés pontos napjának meghatározására.

7.5.3 IGAZGATÓSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2026.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra igazgatósági tagként megválasztotta

Név	Betöltött tisztség
Ásványi Tibor Zoltán	igazgatóság elnöke (hosszabbítás)
Czirbus Zoltán	igazgatósági tag (hosszabbítás)
Kurucz Mária	igazgatósági tag (hosszabbítás)
Zámbó Gábor	igazgatósági tag (hosszabbítás)

7.5.4 FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2026.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra meghosszabbította a felügyelőbizottsági tagok mandátumát

Név	Betöltött tisztség
Dr. Hajdu László	felügyelőbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	felügyelőbizottság tagja
Sipos Krisztina	felügyelőbizottság tagja

7.5.5 AUDITBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2026.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra meghosszabbította az auditbizottsági tagok mandátumát

Név	Betöltött tisztség
Dr. Hajdu László	auditbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	auditbizottság tagja
Sipos Krisztina	auditbizottság tagja

7.5.6 KÖNYVVIZSGÁLÓ ÚJRAVÁLASZTÁSA

A közgyűlés újraválasztotta az Anyavállalat választott könyvvizsgálóját 2025. június 1 napjától kezdődően a 2025. évi éves beszámoló elfogadásáig, de legkésőbb 2026. május 31. napjáig. Választott könyvvizsgáló: KPMG Hungária Könyvvizsgáló, Adó- és Közgazdasági Tanácsadó Kft. (1134 Budapest, Váci út 31., cégjegyzékszám: 01-09-063183, nyilvántartási szám: 000202). Személyében felelős: Varga Zoltán (an: Füleki Mária, 1141 Budapest, Fischer István utca 123. 3. em. 19. ajtó, nyilvántartási szám: 007320) könyvvizsgáló.

7.5.7 FELHATALMAZÁS SAJÁT RÉSZVÉNY MEGSZERZÉSÉRE

A Közgyűlés felhatalmazta az Igazgatóságot saját részvény megszerzésére a 29/2025. (V.16.) számú közgyűlési határozatban foglaltaknak megfelelően. A felhatalmazás időtartama a közgyűlési döntés napjától számított 18 hónap.

A Közgyűlés felhatalmazta az Anyavállalat Igazgatóságát a saját részvények megszerzésével kapcsolatosan szükséges valamennyi cselekmény végrehajtására és az egyébként a Közgyűlés hatáskörébe tartozó kérdésekben való határozathozatalra is.”

7.5.8 ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSA, EGYSÉGES SZERKEZETŰ ALAPSZABÁLY ELFOGADÁSA

Az alapszabály módosítása az alábbiakat tartalmazza:

- 7.5.3-7.5.6. pontokban meghatározottak átvezetését az Alapszabályon
- TEÁOR kódok változása és frissítése

A hatályos Alapszabály az Anyavállalat honlapján (www.naturlandholding.hu) egységes szerkezetben elérhető.

7.6 LEÁNYVÁLLALAT INGATLAN MEGOSZTÁSI KÉRELEM BENYÚJTÁSA (2025.05.30.)

A Leányvállalat 2025. május 30-án telekmegosztási kérelmet nyújtott be a hatósághoz a Budapest X. ker. belterület 42544/35 helyrajzi számú ingatlan megosztására.

Budapest Főváros Kormányhivatala 2025.07.30-án határozatával megosztotta az ingatlan három önálló helyrajzi számra, lehetővé téve ezzel az ingatlan optimális üzleti célú hasznosítását.

7.7 OSZTALÉKFIZETÉS (2025.06.10.-2025.06.11)

Az Igazgatóság 2/2025. (V.16) számú határozata alapján 2025. június 10.- 2025.június 11. megtörtént a 7.5.2 pontban meghatározott osztalék kifizetése.

7.8 LEÁNYVÁLLALAT IFS FOOD (INTERNATIONAL FOOD STANDARD) TANÚSÍTVÁNY MEGSZERZÉSE (2025.06.24.)

Leányvállalat sikeresen megszerezte 2025.06.24-én az IFS Food tanúsítványt a Budapest, Csillagvirág utcai székhelyén történő tabletta és kapszula gyártás, és kiszerelés teljes folyamatára. Az IFS Food tanúsítvány megszerzése új lehetőségeket nyit a Leányvállalat számára nemzetközi áruházláncok saját márkás termékekkel történő kiszolgálásában a hazai és nemzetközi piacon.

7.9 NIS2 AUDIT FOLYAMATOS FELKÉSZÜLÉS

A Leányvállalat, mint felelős hazai gyógyszergyártó benyújtotta a NIS2 irányelvnek megfelelő nyilvántartásba vételi kérelmét a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatóságához (SZTFH), mint felügyeleti szervhez a kiberbiztonsági tanúsításról és a kiberbiztonsági felügyeletről szóló 2023. évi XXIII. törvény előírásainak megfelelően.

A Hatóság a nyilvántartásba vételt befogadta. A Leányvállalat NIS2 auditálási kötelezettségét 2026.06.30-ig kell teljesítenie.

A Leányvállalat NIS2 irányelvnek és 7/2024 MK rendeletben meghatározott feltételeknek való megfelelésében külsős információbiztonsági tanácsadókat vesz igénybe.

7.10 VÉDJEGY BEJEGYZÉSEK 2025. ÉVBEN

Az Anyavállalat több védjegy bejegyzését kezdeményezte, melyekből bejegyzésre került az ELIX THYMI ábrás védjegy, a NATURLAND a.D. 1989 Nasale ábrás védjegy, valamint a NATURLAND a.D.1989 Magnesii szó védjegy.

8. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

2025-ben a magyar gazdasági környezet összességében csak mérsékelten javult. A KSH adatai szerint a GDP éves szinten 0,3%-kal nőtt, az átlagos éves infláció 4,4% volt, decemberben pedig 3,3%-ra mérséklődött. A fogyasztás fokozatosan élénkült, amit a nominális bérek emelkedése és a reáljövedelmek javulása is támogatott, ugyanakkor a háztartások árérzékenysége továbbra is magas maradt. Ez a kettősség - óvatos keresletélénkülés, de változatlanul erős árverseny - alapvetően meghatározta a Cégcsoport 2025. évi működési környezetét.

A szabályozói környezet 2025-ben sem vált egyszerűbbé. A kiskereskedelmi szektorban az év során több hatósági beavatkozás érintette az árképzést: márciustól az alapvető élelmiszereknél, májustól pedig meghatározott drogériai termékköröknél jelent meg árréskorlátozás. Emellett a NIS2-höz kapcsolódó hazai kiberbiztonsági megfelelési kötelezettségek is konkrét végrehajtási szakaszba léptek, így az érintett vállalatoknak 2025-ben már nemcsak a felkészülési, hanem a szerződéskötési és audit-előkészítési feladatokat is kezelniük kellett. Ebben a környezetben a Cégcsoport számára a 2025-ös év egyszerre szólt a piaci alkalmazkodásról, a költségfegyelemről és a szervezeti-működési ellenálló képesség erősítéséről.

Összességében 2025 a Cégcsoport számára a kontrollált növekedés, a portfólió- és mixjavulás, valamint a működési stabilitás erősítésének éve volt. A Cégcsoport a csak mérsékelten javuló makrogazdasági környezetben is képes volt egyszerre növelni értékesítését, javítani eredménytermelő képességét több üzletágban, fejleszteni gyártási és logisztikai folyamatait, valamint előre haladni a minőségbiztosítási, kiberbiztonsági és fenntarthatósági megfelelésben.

A 2025-ös év legfontosabb vezetői tanulsága az, hogy a Cégcsoport versenyképességének alapja nem pusztán az árbevétel növelése, hanem a termékportfólió tudatos alakítása, a szabályozói környezethez való gyors alkalmazkodás, a költségfegyelem, valamint a működési és minőségi megbízhatóság együttes fenntartása.

9. FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA

A Cégcsoportnál mind a doktori végzettséggel rendelkező gyógyszerészek, mind pedig a betanított munkások megtalálhatóak, így széles kört ölelnek fel a betöltendő munkakörök, az ezeket betöltő munkavállalók képzettségi szintje, az egyes munkakörökhöz kapcsolódó felelősségvállalás mértéke, és természetesen a mindezekhez kapcsolódó jövedelmek.

A Cégcsoport kiemelt figyelmet fordít az egyenlő bánásmód alkalmazására, a munkavállalók törvényben megfogalmazott jellemzői miatt bekövetkező közvetlen és közvetett megkülönböztetés, zaklatás, jogellenes elkülönítés, megtorlás megelőzésére és megszűntetésére, az esélyegyenlőség előmozdítására.

A Cégcsoport tiszteletben tartja a munkavállalók emberi értékeit, méltóságát, egyediségét. A Cégcsoport, valamint a munkavállalók érdekeit figyelembe véve, azokat összeegyeztetve a Cégcsoport olyan munkafeltételeket, körülményeket alakít ki, amelyek ezeknek az alapvető értékeknek a megőrzéséhez és megerősítéséhez hozzájárulnak.

A Cégcsoport célul tűzte ki a családbarát munkahely megteremtését, melynek érdekében a Cégcsoport:

- fokozott figyelmet fordít a gyesről, gyedről visszatérő munkatársak beilleszkedésének elősegítésére
- megvizsgálja, hogy mely munkakörökben van lehetőség a rész munkaidőben történő foglalkoztatásra.

- fontos feladata, hogy sajátos élethelyzetben lévők (több gyermekes szülők, gyermeküket egyedül nevelők) részmunkaidőben történő foglakoztatásával biztosítja a munkájuk megtartását.

10. KUTATÁS-FEJLESZTÉS

A Leányvállalat stratégiai célkitűzése, hogy a meglévő, hagyományos gyógyszeripari technológiák fenntartása és optimalizálása mellett fokozatosan bevezesse a korszerű, XXI. századi technológiai megoldásokat. A gyógyszeripari technológiai megújulás jellemzően hosszú, 30–40 éves ciklusokban valósul meg, amely alapvetően meghatározza a kapcsolódó beruházások volumenét és megtérülési horizontját.

A szektor sajátosságaiból adódóan a beruházások döntően saját forrásból kerülnek finanszírozásra, ezért az új technológiák bevezetésének elengedhetetlen feltétele a piaci igények részletes és megalapozott felmérése. Ennek megfelelően a vállalat K+F tevékenysége hosszú távú, több évtizedes technológiai ciklusok mentén kerül tervezésre.

A gyógyszerárak alakulása — különösen a társadalombiztosítási támogatásban részesülő készítmények esetében — az elmúlt időszak tapasztalatai alapján korlátozott mértékben követi az inflációt, ami szűkíti a fejlesztések közvetlen megtérülési lehetőségeit. Ennek kezelésére a Leányvállalat folyamatosan elemzi a támogatási kör változásait, valamint törekszik termékportfóliójának bővítésére.

A termékcsalád-bővítési stratégia keretében olyan, párhuzamos készítmények fejlesztése és piacra vitele is megvalósul, amelyek szabadáras kategóriába tartoznak. Ezek lehetővé teszik a klasszikus gyógyszeripari marketing eszköztár alkalmazását, beleértve a közvetlen fogyasztói kommunikációt, ezáltal hozzájárulva a bevételi szerkezet diverzifikálásához és a K+F tevékenység fenntarthatóságához.

A Leányvállalat folytatja készítményei összetételének folyamatos modernizálását. Mind a meglévő, mind az új fejlesztések esetében törekszik a parabén, színezék, és mesterséges anyagok használatának elkerülésére. A márkafilozófiát szem előtt tartva a törekszik természetes eredetű anyagok alkalmazására, a hatóanyagok, segédanyagok, és tartósítószerek esetében is.

A különböző termékkategóriák közti átjárások megvalósítása érdekében különös odafigyeléssel alakítjuk ki az élettani hatásokkal és a terápiás hatásokkal rendelkező készítmények alkalmazhatóságát.

A Leányvállalat kísérleteket folytat tabletta gyógyszerforma területen gyártási és költséghatékonyság javítása érdekében az eddig általa alkalmazott nedves technológiáról, száraz technológiára történő átállásokra gyógyszerek és vitaminok területén.

A Leányvállalat egyre több szilárd és félszilárd gyógyszerformára vonatkozóan végez fejlesztéseket export bérmunka partnerei számára, a bérmunka megkeresések alapvető oka a forgalmazók részéről a Leányvállalatnak az adott gyógyszerformákra meglévő gyógyszergyártási engedélye.

Új gyógyszerfejlesztés eredményeképpen egy alapvető ásványi anyag tartalmú izom, idegműködés, stressz és fáradtság tüneteit enyhítő készítmény stabilitás vizsgálata, gyártástechnológia kialakítása

11. KÖRNYEZETVÉDELEM

11.1 KÖRNYEZETVÉDELEMMEL KAPCSOLATOS FEJLESZTÉSEK, FELELŐSSÉG

A jelenleg hatályos jogszabályok alapján a Leányvállalat, és az Anyavállalat sem köteles fenntarthatósági jelentést készíteni. Az uniós szabályozás körében a Vállalati Fenntarthatósági Jelentéstételi Irányelv a Directive (EU) 2022/2464; a magyar szabályozás körében a 2023. évi CVIII. törvény irányadó. A Leányvállalat és az Anyavállalat a fenti törvény szerinti nagyvállalati, valamint konszolidált anyavállalati küszöbértékeket nem teljesíti, továbbá középvállalkozásként sem tartozik a kötelezettek körébe. A magyar ESG törvény ugyanis a kis- és középvállalkozások közül csak a közérdeklődésre számot tartó gazdálkodónak minősülő vállalkozásokat vonja a személyi hatálya alá. Az Anyavállalat nem számít közérdeklődésre számot tartó gazdálkodónak, mivel részvényei a BÉT Xtend multilaterális kereskedési platformra kerültek bevezetésre, mely nem minősül szabályozott piacnak.

Környezetvédelmi tárgyú szabálysértések nem történtek, egyéb kockázatok nem jelentkeztek a 2025-ös év során, a Leányvállalat eleget tett a hulladék és egyéb károsanyag jelentési kötelezettségének.

A Leányvállalat két telephelyén üzemelő, összesen 235 kWp beépített teljesítményű naperőművek 2025-ben összesen 265 280 kWh megújuló villamos energiát termeltek, szemben a 2024. évi 254 826 kWh-val. A saját termelésű villamos energia a Leányvállalat teljes éves villamosenergia-felhasználásának mintegy 25%-át fedezte, ezzel érdemben hozzájárulva az energiahatékonysági célok eléréséhez és a külső energiaigény csökkentéséhez.

A Leányvállalat pásztói telephelyén 2025-ben a raktárépület új, hőszigetelt burkolatot kapott, amely hozzájárul a téli időszak energiaigényének csökkentéséhez.

2025-ben a Leányvállalatnak a vízfelhasználást éves szinten sikerült csökkentenie, amely közvetetten a kibocsátott szennyvíz mennyiségének mérséklődését is eredményezte.

11.2 ALKALMAZOTT KÖRNYEZETVÉDELMI POLITIKA

- A Leányvállalat folyamatosan vizsgálja a lehetőségeket arra vonatkozóan, hogy minél több termék gyártásánál környezetbarát csomagolóanyag kerüljön felhasználásra.
- A keletkezett hulladékokat a Leányvállalat továbbra is szelektíven gyűjti, és minden hulladékot, amit lehet újrahasznosítónak ad át.
- A Leányvállalatnál keletkezett veszélyes hulladékok, engedéllyel rendelkező gazdasági társaság által kerülnek megsemmisítésre, a megsemmisítés által felszabaduló energiát a külsős gazdasági társaság melegvíz/hőenergia előállításra fordítja.
- A Leányvállalat megfelelő hulladékszelektálással csökkenteni tudta az elszállításra kerülő veszélyes hulladékod mennyiségét 2025. évben.
- A Leányvállalatnál 2021-ben a Környezetvédelmi Szabályzat mellékleteként Környezetvédelmi fenntarthatósági terv készült, melyben leírtakat a Leányvállalat - gazdasági lehetőségeihez képest - igyekszik megvalósítani
- Minden év elején az illetékes Környezetvédelmi Felügyelőség irányába a veszélyes hulladékokról - a 309/2014. (XII.11.) kr. alapján - megtörténik az adatszolgáltatás, jelenleg elektronikus úton.
- A Leányvállalat az előre lejelentett ütemezéseknek megfelelően – a 28/2004 (XII. 25.) KvVM rendelet értelmében – évente két alkalommal, akkreditált cég bevonásával bevizsgáltatja a kibocsátott szennyvizet a határértékek túllépésének elkerülése végett.

11.3 KÖRNYEZETVÉDELMI INTÉZKEDÉSEK

- A környezetvédelemmel kapcsolatos új megjelenő jogszabályok folyamatos figyelemmel kísérése, szükség esetén belső utasítások kiadása.
- A Leányvállalat megfelelő módon koordinálja és irányítja a Leányvállalat környezetvédelmi tevékenységét, a már kidolgozott Környezetvédelmi fenntarthatósági tervnek megfelelően.

12. VÁRHATÓ ÜZLETI FEJLŐDÉS

Jelenlegi ismereteink alapján a 2026. év üzleti környezetét továbbra is a mérsékelt gazdasági növekedés, az infláció fokozatos, de elhúzódó mérséklődése, valamint a külső piaci és szabályozási környezetből eredő bizonytalanságok együttesen határozzák meg. A magyar gazdaság növekedésére vonatkozó nemzetközi előrejelzések 2026-ra összességében visszafogott, de pozitív képet mutatnak: az Európai Bizottság 2,3%-os GDP-növekedést valószínűsít Magyarország esetében. A növekedés fő hajtóereje várhatóan továbbra is a lakossági fogyasztás lesz.

Az inflációs környezet 2026-ban várhatóan kedvezőbb lesz a 2025. évinél, ugyanakkor az árstabilitás teljes helyreállása továbbra sem tekinthető lezártnak. Az Európai Bizottság 2026-ra 3,6%-os inflációt jelez előre Magyarországon, a Magyar Nemzeti Bank kommunikációja alapján is az látható, hogy a 3%-os jegybanki cél tartós és fenntartható elérése inkább 2027 során várható. Mindezekre tekintettel a Cégcsoport a 2026. üzleti év tervezése során óvatos megközelítéssel, hozzávetőlegesen 3,5–4,0% közötti inflációs környezettel számol.

A munkaerőpiaci környezet 2026-ban várhatóan továbbra is feszes marad. Az Európai Bizottság szerint a foglalkoztatási helyzet stabil, a bérdinamika pedig 2026-ban is viszonylag erős maradhat, amely egyrészt támogatja a fogyasztást, másrészt folyamatos költségnyomást jelent a vállalkozások számára. A Cégcsoport célja változatlanul az, hogy a munkahelymegtartó szerepét erősítse, és a bérezési politikáját úgy alakítsa, hogy az a munkavállalók megtartását, a működési stabilitást és a termelékenységi elvárásokat egyaránt támogassa és az egy főre jutó bruttó hozzáadott érték növelését helyezze középpontba.

A 2026. év során a Cégcsoport tovább kívánja folytatni a 2025-ben megkezdett fejlesztési és szervezetfejlesztési munkát, különös tekintettel az üzemi területek felújítására, korszerűsítésére, a higiéniai és gyártáskörnyezeti feltételek fejlesztésére, valamint a szabályozott iparági megfelelőség fenntartására. A menedzsment kiemelt célja, hogy a Cégcsoport a gyógyszergyártási és élelmiszeripari minőségi követelményeknek hosszú távon is stabilan megfeleljen, és ezzel párhuzamosan tovább erősítse bérgyártói, valamint saját márkás piaci pozícióját.

Értékesítési oldalról a Cégcsoport 2026-ban is a diverzifikált portfólióra, valamint a nyugat-európai és regionális együttműködések további bővítésére kíván támaszkodni. A nemzetközi makrogazdasági előrejelzések alapján az euróövezetben 2026-ban mérsékelt, körülbelül 1,2%-os növekedés várható, ezért a külső kereslet élénkülése várhatóan fokozatos lesz, ami indokolja a Cégcsoport részéről a konzervatív, ugyanakkor növekedésorientált üzleti tervezést bérmunka ügyfelei tekintetében.

Fentieket figyelembe véve a menedzsment 2026-ra óvatosan optimista várakozással tekint. A Cégcsoport álláspontja szerint a fegyelmezett költségkontroll, hatékonyságorientált munkaszervezés együttesen alkalmasak lehetnek arra, hogy a Cégcsoport eredménytermelő képességét 2026-ban is fenntartsa, és ezzel biztosítsa a szükséges fejlesztési beruházások megvalósítását.

13. FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A mérleg fordulónapja utáni időszakot illetően nincs információnk arról, hogy bekövetkeztek volna olyan lényeges események, amelyek jelentős mértékben befolyásolhatnák a Leányvállalat gazdálkodását.

Új kockázatként jelent meg a Társaság leányvállalatánál az olajbeszerzés, valamint a kőolajalapú alapanyagok és a gyártás során a készítmékekbe beépülő anyagok beszerzésének bizonytalansága. A folyamatosan változó piaci környezetre, illetve a rendelkezésre álló információk jelentős eltérésére tekintettel ennek gazdasági hatásait a 2026. évi tervekben jelenleg még nem tudtuk számszerűen figyelembe venni. A jelenleg rendelkezésre álló információk alapján ugyanakkor az olajár-emelkedés várhatóan nem gyakorol jelentős negatív hatást a Társaság gazdálkodására.

13.1 FOLYAMATOS SZAKMAI EGYEZTETÉSEK AZ UWWTD (SZENNYVÍZ TISZTÍTÁSI RENDELET) KAPCSÁN A DÖNTÉSHOZÓKKAL

Jelenlegi megítélésünk szerint a gyógyszer termékportfóliónkat nem érinti számottevően a rendelet tervezett bevezetése.

13.2 83/2023-AS EPR RENDELET KAPCSÁN EGYEZTETÉSEK FOLYTATÁSA

83/2023-AS EPR rendelet kapcsán egyeztetéseket folytattunk az illetékes energiaügyi minisztérium illetékes államtitkárságával a gyógyszerhulladék megsemmisítése kapcsán felmerülő kettős díjfizetés megszűntetése iránt.

13.3 RÉSZVÉTEL A BIZTONSÁGOS ÉTRENDKIEGÉSZÍTŐK FORGALMAZÁSÁT CÉLZÓ MEGÁLLAPODÁS KIDOLGOZÁSÁBAN

A Leányvállalat véleményformálóként részt vesz a GYSZT, MÉKISZ és a Gyógyszerész Kamara között kötendő a biztonságos éterendkiegészítők forgalmazását célzó megállapodás kidolgozásában, amely reményeink szerint az étrendkiegészítő piac tisztulásához vezethet.

14. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE

Ssz.	Kockázat	Kezelés
1.	A Leányvállalat vevőivel kapcsolatos kockázatok	Vevői fizetések folyamatos monitoringozása, nemfizetés esetén azonnali megkeresés, szükség esetén jogi lépések megtétele.
2.	Termékárak emelésének korlátozott lehetősége	A közvetlen és közvetett költségek folyamatos nyomon követése, a várható költségnövekedési mérték alapján folyamatos előkalkuláció, mely alapján termékkategóriánként a várható áremelkedés alapján termékár növekedés azonnali kezdeményezése.
3.	Ellátási láncokkal kapcsolatos problémák	Készletszintek növelése, további beszállítók, helyettesítő anyagok felkutatása. Meglévő beszállítókkal való bizalmi kapcsolat erősítése.
4.	Devizaárfolyamok változása	A Leányvállalat törekszik üzleti tevékenységének és bevételi szerkezetének átalakítására oly módon, hogy növelje a rendszeres és deviza alapú bevételek arányát. Szerződés alapján a Leányvállalatnak lehetősége van deviza határidős ügyletek kötésére – a Társaság a várható likviditás, és árfolyam várakozások tükrében köt határidős ügyleteket, vagy spot ügyleteket.
5.	Alapanyagbeszerzéssel, illetve beszállítói partnerekkel kapcsolatos kockázatok	Készletszintek növelése, további beszállítók, helyettesítő anyagok felkutatása.
6.	Alapanyag-, csomagolóanyag- és üzemanyagárak; energiaárak	Nagyobb volumenű alap- és csomagolóanyag beszerzésekkel kompenzálja a Leányvállalat az árnövekedést. A Leányvállalat folyamatosan monitorozza az energiamegtakarítási lehetőségeit, energia-felhasználást csökkentő beruházásokat folyamatosan végrehajtva.
7.	Munkaerőpiaci kockázatok: megfelelő munkaerő biztosítása, és megtartása	Bér és juttatási struktúra aktualizálása, béremelési lehetőségek megvalósítása.
8.	Finanszírozással kapcsolatos kockázatok: hitelpiaci feltételek szigorodása, új finanszírozó partner keresése	Meglévő finanszírozó partner által támasztott követelmények folyamatos teljesítése, határidőben történő törlesztések.
9.	Kamat kockázat: banki kamatlábak növekedése	A felvételre kerülő hitel/kölcsön/lízing kamatozását fix/változó a tervezett futamidőre vonatkozó kamatvárakozásoknak megfelelően választja ki a Cégcsoport.
10.	Likviditás kockázat és cash-flow kockázat	Folyószámla hitel áll a Leányvállalat rendelkezésére az átmeneti likviditási hiány áthidalására
11.	Visszatérítendő támogatás kockázata	A Leányvállalat támogatást kapott 5 éves fenntartási időszak figyelembevételével. A Leányvállalat mindent megtesz annak érdekében, hogy a Támogatási okiratban vállalt kötelezettségeit maradéktalanul betartsa, és a kapott támogatást ne kelljen visszafizetnie.

12.	IT kockázatok: IT rendszer működési zavarai, adatlopás, adatsérülés	A Cégcsoport az IT rendszerét a legszigorúbb szakmai feltételek szerint üzemelteti, szigorú mentési protokollt alkalmazva. Új technológiák, eljárások bevezetése, munkavállalók edukálása.
13.	Különadók bevezetésének kockázata	Ez a kockázat nem kezelhető, annak jogszabályon keresztüli kötelező végrehajtása miatt.
14.	Kereskedelmi ár, és árrésstop intézkedések kiterjesztése	Ez a kockázat nem kezelhető, annak jogszabályon keresztüli kötelező végrehajtása miatt.
15.	Olajárak emelkedése – tovagyűrűző hatás	Folyamatosan nyomon követjük az alap- és csomagolóanyag árak, fuvardíjak növekedését. Hatékonyabb belső szervezéssel igyekszünk kompenzálni a költségnövekedést.

14.1 A CÉGCSOPORT KOCKÁZATKEZELÉSI MECHANIZMUSÁNAK BEMUTATÁSA

14.1.1 FOLYAMATOS KOCKÁZATKEZELÉS

A Cégcsoport folyamatosan nyomon követi a fenti kockázatokat, azokat rendszeres, és eseti megbeszélések keretében elemzi, a szükséges válasz lépéseket megteszi, majd azok eredményességét megvizsgálja, és amennyiben szükséges újabb válasz lépéseket tesz a kockázat mérséklésének érdekében.

A kockázatkezelésben a Cégcsoport felhasználja a múltbéli tapasztalatait, valamint a munkavállalók korábbi tapasztalatait.

A Cégcsoport valamennyi tevékenységében fellépő jogszabályi érintettség esetén az adott szakmai érdeképviseleti fórumokkal a szakmapolitika legfelsőbb szintjein tudja érdekérvényesítését képviselni.

14.1.2 STABIL SZAKMAI HÁTTÉR

A Cégcsoport jövedelemtermelő képessége kulcsfontosságú, erre tekintettel a Leányvállalat stratégiai működésért felelős cégvezetője és gazdasági igazgatója folyamatosan szoros kooperációban végzik tevékenységüket a Leányvállalat üzleti modelljének folyamatos értékelése, és az Anyavállalat által meghatározott stratégia meghatározásában való tanácsadás során.

14.1.3 KIALAKULT SZERZŐDÉSKÖTÉSI GYAKORLATOK ÉS INTÉZMÉNYI MEMÓRIA

A Leányvállalat ügyvezetője és kereskedelmi igazgatója, valamint szakmai szervezete több évtizedes tapasztalattal rendelkezik a gyógyszertárakkal, drogériákkal, valamint az élelmiszerüzletekkel történő tárgyalásokkal kapcsolatban, így részletekbe menően ismerik az iparágban kialakult szerződéskötési gyakorlatokat. A Leányvállalat fontosnak tartja a felgyülemlett tapasztalatok összegzését és rendszerezését, azok strukturált formában történő átadását az újonnan belépő kollégáknak, így kialakítva az intézményi memóriát.

14.1.4 MINŐSÉGIRÁNYÍTÁS ALKALMAZÁSA ÉS TOTAL QUALITY MANAGEMENT IGAZGATÓ FOGLALKOZATÁSA

A Leányvállalat célja, hogy magas tudományos-technológiai színvonalon korszerű termékeket állítson elő. Ezt a célt szolgálja a minőségbiztosítási rendszer működtetése és a termékek fejlesztése is. A Leányvállalat termékeinek kiváló és előírásoknak megfelelő minőségét a beszállítók gondos kiválasztása garantálja. A fentiek mellett a Leányvállalat termékeinek gyártása és raktározása során alkalmazandó minőségbiztosítási

követelmények tekintetében szigorú protokollt dolgozott ki. A minőségirányítási rendszer működtetését és rendelkezései betartásának ellenőrzését a Total Quality Management igazgató látja el.

14.1.5 FELÜGYELŐBIZOTTSÁG, AUDITBIZOTTSÁG

Tekintettel arra, hogy az Anyavállalat főtevékenysége vagyonkezelés, és tevékenysége elsősorban a Leányvállalat gazdasági tevékenysége eredményének kezelésére és hatékony felhasználására irányul, a Cégcsoport nagy hangsúlyt helyez a prudens és hatékony pénzügyi működésre, amely követelményeket a szervezetén belül elsősorban az Anyavállalat felügyelőbizottsága ellenőrzi. A felügyelőbizottság hatékony működését a tagok többségének függetlensége garantálja, valamint az Anyavállalat alapszabályának azon rendelkezése, amely szerint az igazgatóság az Anyavállalat vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról legalább háromhavonta jelentést készít a felügyelőbizottság részére, így az igazgatóság tevékenyége fölötti folyamatos ellenőrzés megvalósul. A felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a könyvvizsgáló kiválasztásában és a könyvvizsgálóval való együttműködésben az auditbizottság is segíti.

14.1.6 ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ

A Cégcsoport egy világszerte elismert társaságot választott állandó könyvvizsgálójának. A Cégcsoport könyveinek magas minőségű, hatékony Data & Analytics folyamatokat alkalmazó vizsgálata bizonyosságot nyújt a Cégcsoport befektetőinek arról, hogy a Cégcsoport éves beszámolója megbízható és valós képet ad a Cégcsoport fordulónapon fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban.

15. 2025.ÉV PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓJA

Jelen mérleg és eredménykimutatás a Cégcsoport összevont (konszolidált) éves beszámolójának mindazon sorait tartalmazza, melyben a kimutatásra kerülő időpontban, illetve időszakban adat található (a 0 értékkel rendelkező sorok az összesítő sorok kivételével a könnyebb áttekinthetőség érdekében kihagyásra kerültek).

15.1 A CÉGCSOPORT ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEGE

A Cégcsoport eszközei 2025.12.31-én

Ssz.	Megnevezés	2024.12.31 (eFt)	2025.12.31 (eFt)	Változás Y/Y (%)
A	**BEFEKTETETT ESZKÖZÖK(I+II+III+IV)**	**2 300 310**	**2 368 192**	**2,95%**
I.	**IMMATERIÁLIS JAVAK (1-7)**	**41 834**	**47 440**	**13,40%**
3.	Vagyoni értékű jogok	12 996	11 771	-9,43%
4.	Szellemi termékek	28 838	34 826	20,76%
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0	843	100,00%
II.	**TÁRGYI ESZKÖZÖK (1-7)**	**2 258 476**	**2 320 752**	**2,76%**
1.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 418 393	1 402 370	-1,13%
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	400 026	473 925	18,47%
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	372 354	360 698	-3,13%
5.	Beruházások, felújítások	29 641	77 672	162,04%
6.	Beruházásokra adott előlegek	38 062	6 087	-84,01%
III.	**BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (1-11. sorok)**	**0**	**0**	**0,00%**
IV.	**HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS**	**0**	**0**	**0,00%**
B.	**FORGÓESZKÖZÖK**	**2 524 087**	**2 694 691**	**6,76%**
I.	**KÉSZLETEK (1-6. sorok)**	**1 142 949**	**1 106 663**	**-3,17%**
1.	Anyagok	527 947	484 506	-8,23%
2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	14 703	30 632	108,34%
4.	Késztermékek	503 603	494 380	-1,83%
5.	Áruk	95 579	96 412	0,87%
6.	Készletekre adott előlegek	1 117	733	-34,38%
II.	**KÖVETELÉSEK (1-9. sorok)**	**575 344**	**635 643**	**10,48%**
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	550 730	631 389	14,65%
6.	Egyéb követelések	24 614	4 254	-82,72%
III.	**ÉRTÉKPAPÍROK (1-6. sorok)**	**0**	**0**	**0,00%**
IV.	**PÉNZESZKÖZÖK (1-2. sorok)**	**805 794**	**952 385**	**18,19%**
1.	Pénztár, csekkek	14 843	16 810	13,25%
2.	Bankbetétek	790 951	935 575	18,28%
C	**AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**	**18 668**	**20 985**	**12,41%**
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	7 618	8 952	17,51%
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	11 050	12 033	8,90%
	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (A+B+C sorok)	**4 843 065**	**5 083 868**	**4,97%**

A Cégcsoport Forrásai 2025.12.31-én

Ssz.	Megnevezés	2024.12.31 (eFt)	2025.12.31 (eFt)	Változás Y/Y (%)
D	**SAJÁT TŐKE (I-X. sorok)**	**3 553 907**	**3 637 491**	**2,35%**
I.	JEGYZETT TŐKE	1 411 605	1 411 605	0,00%
III.	TŐKETARTALÉK	731 074	731 074	0,00%
IV.	EREDMÉNYTARTALÉK	-699 952	-869 929	24,28%
VII.	ADÓZOTT EREDMÉNY	1 420 455	1 367 896	-3,70%
VIII.	KONSZOLIDÁLT VÁLLALKOZÁS SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁS	690 725	996 845	44,32%
E	**CÉLTARTALÉKOK (1-3. sorok)**	**19 729**	**20 144**	**2,10%**
1	Céltartalék a várható kötelezettségekre	19 729	20 144	2,10%
F	**KÖTELEZETTSÉGEK (I+II+III. sorok)**	**1 124 478**	**1 291 493**	**14,85%**
I.	**HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (1-5. sorok)**	**189 992**	**189 992**	**0,00%**
5.	Tőkekonszolidációs különbözet leányvállalatokból	189 992	189 992	0,00%
II.	**HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (1-10. sorok)**	**355 704**	**428 369**	**20,43%**
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	47 680	34 274	-28,12%
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	97 200	82 800	-14,81%
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	210 824	311 295	47,66%
III.	**RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (1-12. sorok)**	**578 782**	**673 132**	**16,30%**
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	14 110	13 406	-4,99%
2.	Rövid lejáratú hitelek	14 400	14 400	0,00%
3.	Vevőtől kapott előlegek	2 593	15 248	488,04%
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	211 821	227 843	7,56%
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	335 858	402 235	19,76%
G	**PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK (1-3. sorok)**	**144 951**	**134 740**	**-7,04%**
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	50 457	52 026	3,11%
3.	Halasztott bevételek	94 494	82 714	-12,47%
	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (D+E+F+G. sorok)	**4 843 065**	**5 083 868**	**4,97%**

Az egyes mérleg- és eredménykimutatás sorok részletes alábontásait a Cégcsoport összevont (konszolidált) Kiegészítő melléklete tartalmazza.

15.2 A CÉGCSOPORT EREDMÉNYKIMUTATÁSA

Ssz.	Megnevezés	2024 (eFt)	2025 (eFt)	Változás Y/Y
01.	Belföldi értékesítés nettó bevétele	5 867 386	6 180 708	5,34%
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	214 385	310 240	44,71%
I.	**Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)**	**6 081 771**	**6 490 948**	**6,73%**
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	104 734	6 706	-93,60%
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	13 680	8 934	-34,69%
II.	**Aktivált saját teljesítmények értéke (+-03.-04.)**	**118 414**	**15 640**	**-86,79%**
III.	**Egyéb bevételek**	**96 185**	**59 179**	**-38,47%**
	Ebből: visszaírt értékvesztés	2 019	1 113	-44,87%
III/A.	**Adósságkonsz.miatti (er.növelő) konsz.kül.**	**0**	**0**	**0,00%**
05.	Anyagköltség	1 679 460	1 762 207	4,93%
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	766 648	740 840	-3,37%
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	51 250	60 109	17,29%
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	234 101	208 595	-10,90%
IV.	**Anyagjellegű ráfordítások (05.+06.+07.+08.+09.)**	**2 731 459**	**2 771 751**	**1,48%**
10.	Bérköltség	1 029 388	1 162 051	12,89%
11.	Személyi jellegű kifizetések	71 914	106 637	48,28%
12.	Bérjárulékok	132 544	152 898	15,36%
V.	**Személyi jellegű ráfordítások (10.+11.+12.)**	**1 233 846**	**1 421 586**	**15,22%**
VI.	**Értékcsökkenési leírás**	**228 554**	**248 697**	**8,81%**
VII.	**Egyéb ráfordítások**	**621 338**	**661 069**	**6,39%**
	Ebből: értékvesztés	23 626	21 748	-7,95%
VII/A.	**Adósságkonsz.miatt (er.csökk) konsz.kül.**	**0**	**0**	**0,00%**
A.	**ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+/-II.+III.+III/A.-IV.-V.-VI.-VII.-VII/A)**	**1 481 173**	**1 462 664**	**-1,25%**
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	39 763	32 364	-18,61%
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	14 066	8 739	-37,87%
VIII.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13.+14.+15.+16.+17.)**	**53 829**	**41 103**	**-23,64%**
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	34 400	34 684	0,83%
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	11 260	12 297	9,21%
IX.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18.+19.+20.+21.+22.)**	**45 660**	**46 981**	**2,89%**
B.	**PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)**	**8 169**	**-5 878**	**-171,95%**
C.	**ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+-A+-B)**	**1 489 342**	**1 456 786**	**-2,19%**
X.	TÁRSASÁGIADÓ FIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	68 887	88 890	29,04%
X/A.	Konszolidálásból adódó (számított) társasági adókülönbözet (±)	0	0	0,00%
X/B.	Halasztott adókülönbözet (±)	0	0	0,00%
D.	**ADÓZOTT EREDMÉNY (±C–X±X/A.±X/B.)**	**1 420 455**	**1 367 896**	**-3,70%**
23.	Leányvállalatok adózott eredményéből külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	0	0	0,00%
E.	**KORRIGÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY (+-D+-23.)**	**1 420 455**	**1 367 896**	**-3,70%**

A Cégcsoport eredményessége tekintetében lényeges tényezők: piac általános bővülési üteme, fogyasztók elkölthető jövedelmének alakulása, áremelés lehetőségeinek alakulása; működési költségek tekintetében fontos tényezők az alapanyag és csomagolóanyag költségeinek alakulása, az energia árak alakulása, hazai bérek alakulása.

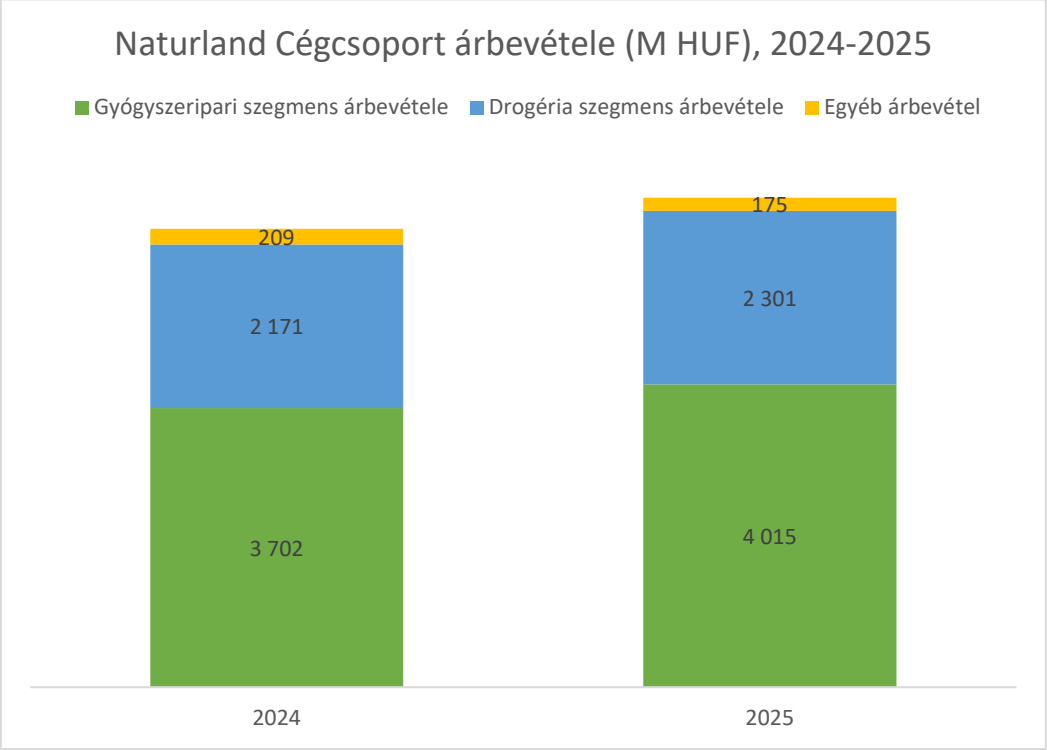
Árbevétel

A Cégcsoport árbevétele 2025-ben 6,5 Mrd Ft volt, ebből 95% belföldi értékesítésből származott. A Cégcsoport árbevétele 7%-kal haladta meg az előző év árbevételét.

Az árbevétel szegmensek szerinti megoszlása:

ÁRBEVÉTEL ALÁBONTÁSA	2024.12.31 (eFt)	2025.12.31 (eFt)	Változás Y/Y
Gyógyszeripari szegmens árbevétele	3 702 183	4 014 885	8%
Drogéria szegmens árbevétele	2 170 816	2 300 616	6%
Egyéb árbevétel	208 772	175 447	-16%
Értékesítés nettó árbevétele	**6 081 771**	**6 490 948**	**7%**

A gyógyszeripari szegmens értékesítése 4.015 M Ft volt 2025-ben, mely 8%-os növekedés a 2024-es évhez képest. A drogéria szegmens árbevétele 6%-kal növekedett, az egyéb árbevétel 16%-kal csökkent a bázis évhez képest. Az árbevétel szegmens szerinti összetételét az alábbi diagram mutatja be:



A Cégcsoport teljes termékportfóliója két szegmensre van bontva: gyógyszeripari szegmensre és drogéria szegmensre.

Gyógyszeripari szegmens:

A gyógyszeripari szegmens termékei az alábbi cikk- és szolgáltatáscsoportokat foglalják magukba: (1) törzskönyvezett gyógyszerek, (2) gyógyszeripari bérmunka, (3) gyógyszernek nem minősülő gyógyhatású készítmények, (4) gyógyszeranyagok, (5) magisztrális gyógyszeralapanyagok, (6) gyógyszerkönyvi minőségű monokomponensű teák.

A gyógyszeripari szegmens termékeit a Leányvállalat saját gyógyszer-nagykereskedésén és független nagykereskedelmi partnerein keresztül juttatja el a gyógyszertárakba és szolgálja ki betegeit, országos lefedettséggel.

Drogéria szegmens:

A drogéria szegmens termékei a (1) kozmetikum, (2) étrend-kiegészítő, (3) élelmiszer tea, (4) illóolaj és (5) biocid termékek cikkcsoportokat foglalják magukba. A drogéria szegmens készítményeit a Leányvállalat elsősorban gyógyszertárakban, fitotékákban, kiskereskedelmi élelmiszer áruházláncokban, drogériákban és internetes csatornákon keresztül juttatja el fogyasztóihoz, felhasználóihoz.

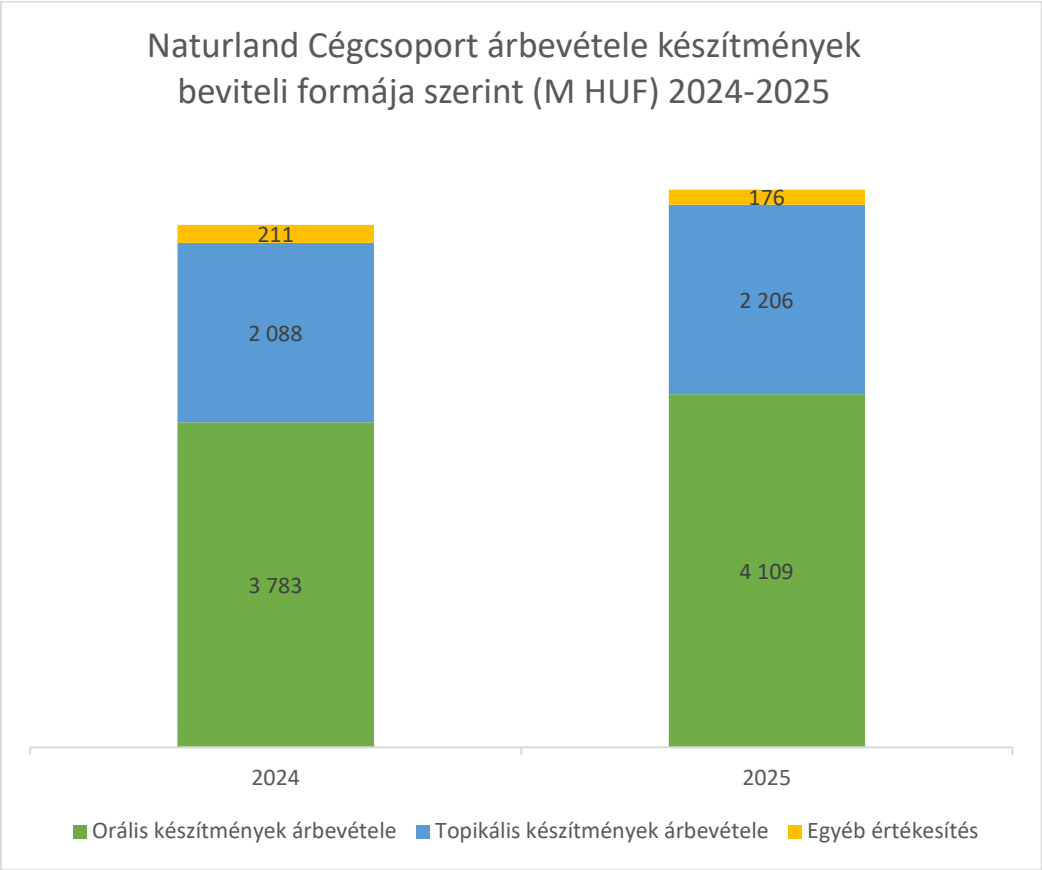
Árbevétel készítmények beviteli formája szerint:

ÁRBEVÉTEL ALÁBONTÁSA (adatok ezer HUF-ban)	2024.12.31	2025.12.31	Változás Y/Y
Orális készítmények árbevétele	3 782 870	4 108 841	9%
Topikális készítmények árbevétele	2 087 994	2 206 279	6%
Egyéb értékesítés	210 907	175 828	-17%
Értékesítés nettó árbevétele	**6 081 771**	**6 490 948**	**7%**

A Cégcsoport beviteli forma szerint orális és topikális készítményeket gyárt hazai és külföldi piacokra egyaránt. Orális készítmények kategóriába tartoznak a szájon át bevételezett készítmények, gyógyszerformákat tekintve szilárd és folyadék halmazállapotú termékek.

Topikális készítmények kategóriájába a bőrfelületen vagy nyálkahártyán lokálisan alkalmazott készítmények tartoznak, halmazállapotukat tekintve félszilárd, folyadék és szilárd formákban.

A Cégcsoport által értékesített készítmények árbevételének beviteli forma szerinti megosztását 2024-es és 2025-ös években az alábbi diagram mutatja be:



Egyéb értékesített termékek és szolgáltatások: Ezen a kategórián belül egyéb értékesítés árbevétele (pl. csomagolóanyag, egyéb alapanyag, göngyöleg) és szolgálatatás nyújtás árbevétele (pl. védjegyhasználati díj, bérleti díj, termékfejlesztési szolgáltatás, ügyfél részére beszerzett és továbbszámlázott szolgáltatások, - például fuvarköltség) található.

15.3 EREDMÉNYESSÉG, EBITDA

EREDMÉNYKIMUTATÁS	2024.12.31. (eFt)	2025.12.31. (eFt)	Változás Y/Y
Értékesítés nettó árbevétele	6 081 771	6 490 948	6,73%
Aktivált saját teljesítmények értéke	118 414	15 640	-86,79%
Egyéb bevételek	96 185	59 179	-38,47%
Anyagjellegű ráfordítások	2 731 459	2 771 751	1,48%
Személyi jellegű ráfordítások	1 233 846	1 421 586	15,22%
Egyéb ráfordítások	621 338	661 069	6,39%
EBITDA	**1 709 727**	**1 711 361**	**0,10%**
EBITDA margin	27,15%	26,06%	-1,09%
Értékcsökkenési leírás	228 554	248 697	8,81%
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	**1 481 173**	**1 462 664**	**-1,25%**
Pénzügyi műveletek bevételei	53 829	41 103	-23,64%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	45 660	46 981	2,89%
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	**8 169**	**-5 878**	**-171,95%**
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	**1 489 342**	**1 456 786**	**-2,19%**
Adófizetési kötelezettség	68 887	88 890	29,04%
ADÓZOTT EREDMÉNY	**1 420 455**	**1 367 896**	**-3,70%**
Profit margin	23,36%	21,07%	-2,28%

A Cégcsoport EBITDA-ja 0,10%-os növekedést mutat, értéke 2025-ben meghaladta az 1,7Mrd Ft-ot (EBITDA margin 26,06%).

Az adózott eredmény 3,70%-os csökkenésében szerepet játszott, hogy a 2025-ös évben került elszámolásra a 2024. évi TAO önellenőrzés, melynek hatása 21 MFt volt. 2024-ben 28 MFt értékben került elszámolásra előző időszak gyógyszeradóra jutó áfa visszatérítés (2018.09-2023.09. hónapok). 2024-ben 15MFt értékben került elszámolásra gyógyszergyártók extraprofit és különadója. 2025-ben 28MFt-tal haladta meg az elszámolt gyógyszeradó a 2024. évit.

A Cégcsoport 1.368 M Ft eredményt termelt 2025-ben, 21,07%-os profit margin mellett. A Cégcsoport stabil és magas profitabilitás mellett működik hosszú évek óta.